

Conduite de réunion

Objectif

Utiliser une méthodologie spécifique pour préparer une réunion stratégique.

Aiguiser ses talents de diplomate pour animer une réunion à forts enjeux relationnels.

Piloter le processus de prise de décision, de son élaboration en groupe jusqu'à la réalisation du plan d'actions

Contenu de la formation

Analyser les enjeux de la réunion stratégique

Évaluer les enjeux opérationnels, relationnels et personnels de la réunion.

Évaluer la maturité des acteurs vis-à-vis du processus de prise de décision.

Tenir compte de la logique des acteurs directs ou indirects :

- Analyser leurs enjeux ;
- Anticiper les stratégies personnelles ;
- Repérer les pouvoirs ;
- Définir sa stratégie d'influence.

Élaborer sa stratégie en amont de la réunion

Définir un objectif de réunion réaliste en intégrant les données de l'analyse stratégique.

Choisir sa posture d'animateur.

Choisir les techniques d'animation qui favorisent un comportement constructif.

Impliquer au plus tôt les contributeurs de la réunion.

Rencontrer les acteurs clés avant la réunion pour impliquer les alliés et réduire l'influence des opposants.

Animer la réunion stratégique en diplomate

Affirmer son leadership et insuffler une dynamique de coopération dès l'introduction.

Favoriser l'expression de chacun.

Gérer les objections et oppositions de façon constructive.

Réguler les éventuels dérapages dans la communication du groupe.

Gérer les conflits d'intérêt.

Obtenir l'engagement pour la mise en œuvre des décisions

Favoriser la prise de décisions.

Transformer les décisions en actions et anticiper le suivi.

Impliquer les acteurs invisibles.

Pré-requis

Aucun

Durée / Rythme

2 jours (14 heures) / A définir

Modalités pédagogiques

Formation en présentiel ou Mix Learning
Méthode active et démonstrative
Alternance d'apports théoriques et pratiques
Mises en situation, étude de cas

Modalités d'évaluation

Quizz, QCM, Question/Réponse
Mise en situation, Étude de cas
Évaluations des acquis tout au long de la formation
Attestation de formation et de compétences

Modalités et Délais d'accès

Entretien téléphonique et/ou physique
Délais d'accès : 5 jours minimum

Tarifs

Individuel : 790 €
Groupe (maximum 10) : 2 790 €

Contact

Tél : 0262 43 42 35
Mail contact@capformation.re

Accessibilité

Accueil de public porteur de handicap / Référent handicap - Accès PMR

Indicateurs de résultats

Taux de satisfaction

Pas de formation dispensée en 2023
